

Snapshot survey

# COVID-19

第2回 新型コロナウイルスに関する調査

海外派遣者給与の取り扱いに関するスナップショットサーベイ

2020年5月27日

マーサージャパン



# CONTENTS

1.	はじめに	.....	3
2.	調査概要	.....	4
3.	エグゼクティブサマリー	.....	5
4.	参加企業プロフィール	.....	6
5.	調査結果	.....	10
	閣議決定された特別定額給付金（仮称）への対応について	.....	10
	1. 新型コロナウイルス蔓延後の海外派遣者給与の取り扱いについて	.....	11
	2. 新型コロナウイルス蔓延後のハードシップ手当について	.....	16
	3. 新型コロナウイルス蔓延後の帯同家族への対応、新規赴任者について、等	.....	26
6.	APPENDIX	.....	38
7.	参加企業一覧	.....	44

# 1. はじめに

日本をはじめいくつかの国において新型コロナウイルス問題収束に向けた道筋が見えてきています。ただし、第2波への懸念はまだまだ払拭できず、油断できない状況が続いています。

海外赴任者を取り巻く環境も予断が許されず、帰国中にある海外赴任者給与取り扱いや海外に留まっている赴任者への手当等、人事部門の悩みも増えています。

2回目となる「海外派遣者給与の取り扱いに関するスナップショットサーベイ」は、ハードシップ手当や一時金等取り扱いに関して行われた前回サーベイの追跡だけでなく、特別定額給付金の取り扱い、赴任形態の切り替えや赴任者へのサポートに関する設問を追加し、調査を行いました。

皆様が、新型コロナウイルス問題への対応を検討する際、本調査結果がその一助となれば幸いです。

## 2. 調査概要

### 調査方法

#### オンラインでの調査票配信・記入方式

(マーサージャパン取引先・データベース登録先への一斉ダイレクトメール配信・回収)

### 調査期間

Apr 23, 2020 — May 8, 2020

### 調査項目

#### 新型コロナウイルスの蔓延に際し、海外派遣者給与の取り扱いについて

- ・ 閣議決定された特別定額給付金（仮称）への対応
- ・ 海外赴任者の給与取り扱い
- ・ ハードシップ手当について
- ・ 帯同家族への対応
- ・ 新規赴任者について
- ・ 派遣形態の切り替えについて
- ・ 現地赴任者のサポートについて

### 参加企業数

239 社

### 注記

※単一回答の設問について、端数処理のため回答%の合計が100%にならない場合があります

### 3. エグゼクティブサマリー

本調査は、マーサーの生計費データ等をご利用いただいているお客様に対して実施されたオンライン調査である。実施期間は2020年4月23日から5月8日までであり、239社から回答を頂いている。

#### 【特別定額給付金への対応について】



#### 【海外派遣者給与取り扱い】



#### 【ハードシップ手当等金銭的補償】



**【帯同家族への対応】**



**【新規赴任】**



**【赴任形態の切り替え】**



**【赴任者へのサポート】**



## 4. 参加企業プロフィール

### 参加企業プロフィール

#### 産業大区分

回答	回答数	%	
Banking/Financial Services／銀行業、金融サービス			
Chemicals／化学			
Consumer Goods／消費財			
Energy／エネルギー			
Health Care Services／ヘルスケア			
High Tech／ハイテク			
Insurance/Reinsurance／保険			
Life Sciences／ライフサイエンス			
Logistics／運輸			
Mining & Metals／鉱工業			
Other Manufacturing／その他製造業			
Other Non-Manufacturing／その他非製造業			
Retail & Wholesale／小売り			
Services (Non-Financial)／サービス業（金融以外）			
Transportation Equipment／輸送機器			
無回答/No response			
Total			

**産業区分**

回答		回答数	%	
Banking/Financial Services	Capital Markets			
Banking/Financial Services	Financial Services Other			
Banking/Financial Services	Banking/Financial Services Organizations Combination			
Chemicals	Basic Chemicals Combination or Other			
Chemicals	Specialty Chemicals			
Chemicals	Specialty Chemicals Combination or Other			
Chemicals	Basic Chemicals			
Chemicals	Consumer Chemicals			
Chemicals	Chemicals Combination			
Consumer Goods	Food			
Consumer Goods	Personal Care & Household Products			
Consumer Goods	Consumer Goods Other			
Energy	Energy Other			
Energy	Energy Fully Integrated and Exploration & Production			
Energy	Energy Utilities			
Energy	Energy Engineering, Procurement & Construction			
Health Care Services	Health Care Providers & Services			
High Tech	All High Tech Products & Services Combination			
High Tech	High Tech (Manufactured Products & Hardware)			
High Tech	High Tech Manufactured/Hardware & Software/Virtual Products Combination			
High Tech	High Tech Manufactured/Hardware Products & Services Combination			
High Tech	High Tech Software & Virtual Products Other			
High Tech	High Tech Software/Virtual Products & Services Combination			
Life Sciences	Medical Devices & Equipment			
Life Sciences	Pharmaceutical			
Life Sciences	Biotechnology			
Logistics	Logistics Combination			
Logistics	Shipping			
Logistics	Express			



回答（続き）		回答数	%	
Logistics	Freight Forwarding			
Mining & Metals	Industrial Metals & Mining			
Other Manufacturing	Electrical Equipment Manufacturing			
Other Manufacturing	Electronic Appliances Manufacturing			
Other Manufacturing	Machinery Manufacturing			
Other Manufacturing	Other Manufacturing			
Other Manufacturing	Plastics & Rubber Products Manufacturing			
Other Manufacturing	Forestry Products Manufacturing			
Other Manufacturing	Paper & Allied Products Manufacturing			
Other Non-Manufacturing	Agriculture, Fishing & Hunting			
Other Non-Manufacturing	Construction			
Other Non-Manufacturing	Other Non-Manufacturing Combination			
Other Non-Manufacturing	Real Estate			
Other Non-Manufacturing	Media & Entertainment			
Retail & Wholesale	Apparel, Fashion, Footwear & Accessories Retail			
Retail & Wholesale	Wholesale Distribution			
Retail & Wholesale	Wholesale Trade Combination or Other			
Retail & Wholesale	Grocery, Pharmacy & General Merchandise Retail			
Services (Non-Financial)	Information & Data Processing Services			
Services (Non-Financial)	Services Combination or Other			
Services (Non-Financial)	Business/Professional Services Other			
Services (Non-Financial)	Business/Professional Services			
Services (Non-Financial)	Business/Professional Services Combination			
Transportation Equipment	Automobile Components Manufacturing			
Transportation Equipment	Other Transportation Equipment Manufacturing			
Transportation Equipment	Automobile Manufacturing			
無回答/No response				
Total				

**2019年度売上高**

回答	回答数	%	
1兆円以上			
5,000億円以上-1兆円未満			
2,500億円以上-5,000億円未満			
1,000億円以上-2,500億円未満			
500億円以上-1,000億円未満			
100億円以上-500億円未満			
100億円未満			
無回答			
Total			

**従業員数（フルタイム換算雇用者数）**

回答	回答数	%	
10,000人以上			
5,000人以上 - 10,000人未満			
2,500人以上 - 5,000人未満			
1,000人以上 - 2,500人未満			
100人以上 - 1,000人未満			
100人未満			
無回答			
Total			

## 5. 調査結果

**【冒頭設問】**Q. 2020年4月20日に日本で閣議決定された10万円の特別定額給付金（仮称）や、赴任先で赴任者が給付対象となる新型コロナウイルス感染症問題に起因する給付金への対応についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 会社は特に関与しない、もしくはその検討中である（日本で支給予定である特別給付金は、海外赴任者には支給されない予定である。支給されないことに対して会社は補償はしない。一方、赴任地で同様の給付金が支給されない場合でも会社は補償しない。また、支給される場合においても会社はその返金等は求めない。）			
2. 会社が給付金と同額分（1人あたり10万円）を支給、赴任先での給付金については関与しない、もしくはその検討中である			
3. 会社が給付金と同額分（1人あたり10万円）を支給、赴任先での給付金については会社に返金等を求めるもしくは、その検討中である			
4. その他（詳細をご回答ください）			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

## 1. 新型コロナウイルス蔓延後の海外赴任者の給与取り扱いについて、差支えない範囲でご回答ください

### 1-1 新型コロナウイルス感染防止対策としての海外赴任者の退避帰国対応についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全ての赴任者に対して会社として一時帰国を要請している、またはその予定である			
2. 全ての赴任者に対して義務ではないが一時帰国を推奨している、またはその予定である			
3. 全ての赴任者に対して本人の希望があれば一時帰国を認めている、またはその予定である			
4. 一部地域の赴任者に対して会社として一時帰国を要請している、またはその予定である			
5. 一部地域の赴任者に対して義務ではないが一時帰国を推奨している、またはその予定である			
6. 一部地域の赴任者に対して本人の希望があれば一時帰国を認めている、またはその予定である			
7. 一時帰国は認めていない			
8. その他			
Total			

### その他（詳細をご回答ください）

## 1-2 新型コロナウイルス感染が問題となる前に、一時帰国していた赴任者への対応についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全ての赴任者に対して赴任地へ戻ることを認めている			
2. 全ての赴任者に対して赴任地へ戻ることを禁止している			
3. 全ての赴任者に対して赴任地へは戻らず、本国（一時帰国先）に留まることを推奨している			
4. 一部地域の赴任者に対して赴任地へは戻らず、本国（一時帰国先）に留まることを推奨している			
5. 全ての赴任者に対して本人の希望があれば赴任地へ戻ることを認めている			
6. 一部地域の赴任者に対して本人の希望があれば赴任地へ戻ることを認めている			
7. 該当者がいない			
Total			

1-3 **新型コロナウイルスの影響による一時帰国中の海外赴任者給与(海外赴任に起因して付与されている手当等)についてどのような対応を行っていますか**

回答	回答数	%	
1. 帰国中も海外赴任者給与を全て維持する、もしくはその検討中である			
2. 海外赴任にともなう手当を減らす／なくす、もしくはその検討中である			
3. 国内勤務の給与体系に切り替える、もしくはその検討中である			
4. その他			
Total			

**その他 (詳細をご回答ください)**

1-4 本人の希望で一時帰国中の海外赴任者給与(海外赴任に起因して付与されている手当等)についてどのような対応を行っていますか

回答	回答数	%	
1. 帰国中も海外赴任者給与を全て維持する、もしくはその検討中である			
2. 海外赴任にともなう手当を減らす／なくす、もしくはその検討中である			
3. 国内勤務の給与体系に切り替える、もしくはその検討中である			
4. その他			
Total			

その他 (詳細をご回答ください)

1-5 海外赴任者処遇を変更する場合、切り替えのタイミングについては、一時帰国した日からカウントして以下のどの月数を越えた場合に変更する、もしくは変更を検討していますか

回答	回答数	%	
1. 1ヶ月未満			
2. 1ヶ月			
3. 2ヶ月			
4. 3ヶ月			
5. 4ヶ月			
6. 5ヶ月			
7. 6ヶ月			
8. それ以上			
9. 特に定めていない			
10. 検討中			
Total			



## 2. 新型コロナウイルス蔓延後のハードシップ手当について、差支えない範囲でご回答ください

### 2-1 新型コロナウイルス対応としての、ハードシップ手当についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. ハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
2. ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）を支給する、もしくはその検討中である			
3. ハードシップ手当の引き上げを行った上で、別の手当等（冒頭設問の特別給付金対応は除く）を支給する、もしくはその検討中である			
4. 今まで支給していない地域へのハードシップ手当の付与を行う、もしくはその検討中である			
5. 特に新型コロナウイルスに関して金銭的な補償は考えていない			
Total			

（Q2-1で「1. ハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象）

### 2-2 ハードシップ手当引き上げの対象とする赴任者についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全ての赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
2. 一部の赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

**(Q2-2で「全ての赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-2a **ハードシップ手当は何%の引き上げを行う、もしくは引き上げを検討中ですか。金額で設定している場合も%に換算してご回答ください**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
ハードシップ手当の引き上げ%					

**(Q2-2で「一部の赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-2b **ハードシップ手当引き上げの対象としている赴任地について、引き上げる割合、もしくは引き上げを検討している割合をお答えください。金額で設定している場合も%に換算してご回答ください**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
Netherlands, Amsterdam					
USA, Austin, TX					

(Q2-1で「2. ハードシップ手当とは別の手当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

2-3 ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか

回答	回答数	%	
1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

**(Q2-3で「該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-3a **一時金を支給する、もしくは支給検討の対象としている赴任者についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 全てのハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 一部のハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

**(Q2-3aで「全てのハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-3a **1. 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください（日本円）**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
一時金の支給額（日本円）					

**(Q2-3aで「一部のハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-3a **2. 一時金支給の対象としている赴任地について、支給もしくは支給を検討している金額をご回答ください**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
Algeria, Algiers					
China, Beijing 北京					
China, Dalian 大連 (遼寧省)					
China, Dongguan 東莞 (広東省)					
China, Foshan 佛山 (広東省)					
China, Guangzhou 広州 (広東省)					
China, Qingdao 青島 (山東省)					
China, Shanghai 上海					
China, Shenzhen 深セン (広東省)					
China, Suzhou 蘇州 (江蘇省)					
China, Tianjin 天津					
China, Wuhan 武漢 (湖北省)					
China, Zhuhai 珠海 (広東省)					
India, Bengaluru					
India, Chennai					
India, New Delhi					
Italy, Genoa					
Philippines, Cebu					

**(Q2-1で、「3. ハードシップ手当の引き上げを行った上で、別の手当等を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-4 **ハードシップ手当引き上げの対象とする赴任者についてご回答ください**

**(Q2-4で「全ての赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-4a **ハードシップ手当は何%の引き上げを行う、もしくは引き上げを検討中ですか。金額で設定している場合も%に換算してご回答ください**

**(Q2-4で「一部の赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-4b **ハードシップ手当引き上げの対象としている赴任地について、引き上げる割合、もしくは引き上げを検討している割合をお答えください。金額で設定している場合も%に換算してご回答ください**

**(Q2-4で「その他」と答えた方およびQ2-4bの回答者が対象)**

2-4c **ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか**

**(Q2-4cで「該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-4c **1. 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください（日本円）**

**(Q2-4cで「該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-4c **2. 支給、もしくは支給を検討している日当の金額についてご回答ください（日本円/日）**

## 2-5 今までハードシップ手当の支給対象外であった国や都市への新型コロナウイルス対応としての、ハードシップ手当についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 今まで支給対象外であった地域へのハードシップ手当の付与を新たに行う、もしくはその検討中である			
2. ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）を支給する、もしくはその検討中である			
3. 特に新型コロナウイルスに関して金銭的な補償は考えていない			
Total			

**(Q2-5で「今まで支給対象外であった地域へのハードシップ手当の付与を新たに行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-5a **新たにハードシップ手当を付与、もしくは付与を検討している赴任地および、金額（月額）についてご回答ください（日本円）**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
China, Guangzhou 広州 (広東省)					
China, Nantong 南通 (江蘇省)					
China, Pinghu 平湖 (浙江省)					
China, Shanghai 上海					
China, Shenzhen 深セン (広東省)					
Czech Republic, Prague					
Germany, Dusseldorf					
Germany, Hannover					
India, Pune					
Indonesia, Bekasi					
Indonesia, Jakarta					
Korea (South), Seoul					
Netherlands, Amsterdam					
Netherlands, Nijmegen					
Portugal, Oporto					
Spain, Barcelona					
Taiwan, Taipei 台北					
Thailand, Ayutthaya					
Thailand, Bangkok					
Thailand, Prachin Buri					
UK, Birmingham					
UK, London					
USA, Austin, TX					
USA, Columbus, OH					
USA, Detroit, MI					
USA, Greenville, SC					
USA, Nashville, TN					
USA, New York, NY					
USA, San Francisco, CA					
Vietnam, Hanoi					



(Q2-5で「ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象）

2-5b ハードシップ手当とは別の手当（冒頭設問の特別給付金対応は除く）をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか

回答	回答数	%	
1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

(Q2-5bで「該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

2-5b 1. 一時金を支給する、もしくは支給検討の対象としている赴任者についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全てのハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 一部のハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

**(Q2-5b 1.で「全てのハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-5b **1-1. 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください (日本円)**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
一時金の支給 (日本円)					

**(Q2-5b1.で「一部のハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-5b **1-2. 対象としている赴任地および、支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください (日本円)**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
Italy, Genoa					

**(Q2-5bで「ハードシップ手当とは別の手当 (冒頭設問の特別給付金対応は除く) を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)**

2-5b **2. 支給、もしくは支給を検討している日当の金額についてご回答ください (日本円/日)**

--	--	--	--	--	--

3. **新型コロナウイルス蔓延後の海外赴任者に関する以下の事項について、差支えない範囲でご回答ください**

- 帯同家族への対応
- 新規赴任者について

3-1 **新型コロナウイルス感染防止対策としての海外赴任者の退避帰国対応についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 全ての帯同家族に対して会社として一時帰国を要請している、またはその予定である			
2. 全ての帯同家族に対して義務ではないが一時帰国を推奨している、またはその予定である			
3. 全ての帯同家族に対して本人の希望があれば一時帰国を認めている、またはその予定である			
4. 一部地域の帯同家族に対して会社として一時帰国を要請している、またはその予定である			
5. 一部地域の帯同家族に対して義務ではないが一時帰国を推奨している、またはその予定である			
6. 一部地域の帯同家族に対して本人の希望があれば一時帰国を認めている、またはその予定である			
7. 一時帰国は認めていない			
8. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

## 3-2 新型コロナウイルス感染が問題となる前に、一時帰国していた帯同家族への対応についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全ての帯同家族に対して赴任地へ戻ることを認めている			
2. 全ての帯同家族に対して赴任地へ戻ることを禁止している			
3. 全ての帯同家族に対して赴任地へは戻らず、本国（一時帰国先）に留まることを推奨している			
4. 一部地域の帯同家族に対して赴任地へは戻らず、本国（一時帰国先）に留まることを推奨している			
5. 全ての帯同家族に対して本人の希望があれば赴任地へ戻ることを認めている			
6. 一部地域の帯同家族に対して本人の希望があれば赴任地へ戻ることを認めている			
7. 該当者がいない			
Total			

3-3 **新型コロナウイルスの影響での帯同家族の一時帰国において、補助の対象となる費用について選択ください（複数回答可）**

回答	回答数	%	
1. 交通費（出発前に発生するもの）			
2. 交通費（帰着地で発生するもの）			
3. 宿泊費			
4. 食費			
5. その他（詳細をご回答ください）			
6. 一時帰国費用の補助は行わない			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

## (3-3で、「宿泊費」と答えた方が対象)

## 3-3a 補償する宿泊日数上限についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 10日			
2. 20日			
3. 30日			
4. 未定			
Total			

## 3-3a 1. 宿泊日数上限を越えた場合の海外赴任者処遇についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 単身赴任者処遇に切り替える			
2. 未定			
Total			

3-4 本人の希望での帯同家族の一時帰国において、補助の対象となる費用について選択ください（複数回答可）

回答	回答数	%	
1. 交通費（出発前に発生するもの）			
2. 交通費（帰着地で発生するもの）			
3. 宿泊費			
4. 食費			
5. その他（詳細をご回答ください）			
6. 一時帰国費用の補助は行わない			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

## (3-4で、「宿泊費」と答えた方が対象)

## 3-4a 補償する宿泊日数上限についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 10日			
2. 20日			
3. 30日			
4. 未定			
Total			

## 3-4a 1. 宿泊日数上限を越えた場合の海外赴任者処遇についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 単身赴任者処遇に切り替える			
2. 未定			
Total			



3-5 新規赴任者の派遣についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 全ての海外拠点への新規赴任者の派遣を延期、中止している、もしくは検討中である			
2. 一部地域への新規赴任者の派遣を延期、中止している、もしくは検討中である			
3. 通常通りの派遣を行っている			
4. その他			
Total			

その他（詳細をご回答ください）

(Q3-5.で「一部地域への新規赴任者の派遣を延期、中止している、もしくは検討中である」と答えた方が対象)

3-5a 1. 対象としている赴任都市をお答えください

回答	回答数	%	
Algeria, Algiers			
Argentina, Buenos Aires			
Australia, Melbourne			
Australia, Sydney			
Bangladesh, Dhaka			
Belgium, Antwerp			
Belgium, Brussels			
Brazil, Manaus			
Brazil, Sao Paulo			
Canada, Toronto			
China, Beijing 北京			
China, Changshu 常熟 (江蘇省)			
China, Dalian 大連 (遼寧省)			
China, Dongguan 東莞 (広東省)			
China, Foshan 佛山 (広東省)			
China, Guangzhou 広州 (広東省)			
China, Hangzhou 杭州 (浙江省)			
China, Hefei 合肥 (安徽省)			
China, Huizhou 惠州 (広東省)			
China, Jiaxing 嘉興 (浙江省)			
China, Nanjing 南京 (江蘇省)			
China, Qingdao 青島 (山東省)			
China, Shanghai 上海			
China, Shenzhen 深セン (広東省)			
China, Suzhou 蘇州 (江蘇省)			
China, Tianjin 天津			
China, Wuhan 武漢 (湖北省)			
China, Wuxi 無錫 (江蘇省)			
China, Zhang Jia Gang 張家港 (江蘇省)			
China, Zhuhai 珠海 (広東省)			
Colombia, Bogota			
France, Grenoble			
France, Lyon			
France, Paris			
Georgia, Tbilisi			
Germany, Dresden			
Germany, Dusseldorf			

回答 (続き)	回答数	%	
Germany, Frankfurt			
Germany, Hamburg			
Germany, Munich			
Hong Kong (SAR), Hong Kong			
India, Ahmedabad			
India, Bengaluru			
India, Chennai			
India, Gurgaon			
India, New Delhi			
India, Pune			
Indonesia, Bekasi			
Indonesia, Jakarta			
Indonesia, Semarang			
Israel, Tel Aviv			
Kenya, Nairobi			
Korea (South), Seoul			
Malaysia, Johor Baharu			
Malaysia, Kuala Lumpur			
Malaysia, Penang			
Mexico, Guadalajara			
Mexico, Mexico City			
Mexico, Queretaro			
Myanmar, Yangon			
Nepal, Kathmandu			
Netherlands, Amsterdam			
Netherlands, Eindhoven			
Netherlands, Rotterdam			
Norway, Oslo			
Panama, Panama City			
Philippines, Manila			
Russia, Moscow			
Saudi Arabia, Dammam			
Singapore, Singapore			
Spain, Madrid			
Switzerland, Zurich			
Taiwan, Hsinchu 新竹			
Taiwan, Kaohsiung 高雄			
Taiwan, Taipei 台北			
Thailand, Bangkok			
Thailand, Chon Buri			
Thailand, Kabinburi			
Thailand, Rayong			

回答 (続き)	回答数	%	
Turkey, Istanbul			
UAE, Dubai			
UK, London			
UK, Oxford			
USA, Atlanta, GA			
USA, Austin, TX			
USA, Charlotte, NC			
USA, Chicago, IL			
USA, Columbus, OH			
USA, Dallas, TX			
USA, Detroit, MI			
USA, Houston, TX			
USA, Irvine, CA			
USA, Kansas City, MO			
USA, Lexington, KY			
USA, Los Angeles, CA			
USA, Miami, FL			
USA, New York, NY			
USA, Portland, OR			
USA, San Diego, CA			
USA, San Francisco, CA			
USA, San Jose, CA			
USA, Silicon Valley, CA			
USA, Washington, D.C.			
Vietnam, Ho Chi Minh City			
<b>Total</b>			

3-6 **新型コロナウイルスの問題をきっかけに、会社主導で派遣形態を家族帯同から単身赴任へ切り替えていますか**

回答	回答数	%	
1. 家族帯同から単身赴任に派遣形態を切り替えている、または切り替えを検討している			
2. 特に会社主導での切り替えは行っていない			
Total			

(3-6で、「家族帯同から単身赴任に派遣形態を切り替えている、または切り替えを検討している」と答えた方が対象)

3-6a **派遣形態を切り替えている、もしくは切り替えを検討している理由をご回答ください**

**ご回答詳細**



3-7 **新型コロナウイルスの問題をきっかけに、現地の赴任者に対して既存の物資送付制度に追加、もしくは新規で食品等、必要物資の送付サポートを行っていますか**

回答	回答数	%	
1. 既存の物資輸送制度に追加、もしくは新規で必要物資の送付サポートを行っている、または実施を検討している			
2. 特に行っていない			
Total			

- 3-8 **新型コロナウイルスの影響によって発生している現地での赴任者の行動や生活における制限/不自由や、制限/不自由が発生している場合に会社として提供、もしくは提供を検討しているサポート等がありますか（一時帰国者は除く）**

**ご回答詳細**



## Appendix 1 - 派遣国名・回答数

Algeria		Kenya	
Argentina		Korea (South)	
Armenia		Kuwait	
Australia		Laos	
Austria		Luxembourg	
Azerbaijan		Macau (SAR)	
Bahrain		Malaysia	
Bangladesh		Mexico	
Belgium		Monaco	
Belize		Mongolia	
Brazil		Morocco	
Brunei		Myanmar	
Cambodia		Nepal	
Canada		Netherlands	
Chile		New Caledonia	
China		New Zealand	
Colombia		Nicaragua	
Cuba		Nigeria	
Czech Republic		Norway	
Denmark		Oman	
Ecuador		Pakistan	
Egypt		Panama	
Fiji		Papua New Guinea	
Finland		Paraguay	
France		Peru	
Georgia		Philippines	
Germany		Poland	
Ghana		Portugal	
Greece		Puerto Rico	
Guam		Qatar	
Guatemala		Romania	
Hong Kong (SAR)		Russia	
Hungary		Saudi Arabia	
India		Serbia	
Indonesia		Singapore	
Iran		Slovakia	
Ireland		South Africa	
Israel		Spain	
Italy		Sri Lanka	
Jerusalem		Sweden	
Jordan		Switzerland	
Kazakhstan		Taiwan	

Thailand  
Trinidad & Tobago  
Tunisia  
Turkey  
Turkmenistan  
UAE  
UK  
Ukraine  
Uruguay  
USA  
Uzbekistan  
Vietnam





## Appendix 2 - 派遣都市名・回答数

Algeria, Algiers	China, Dalian 大連 (遼寧省)
Argentina, Buenos Aires	China, Dongguan 東莞 (広東省)
Argentina, Cordoba	China, Foshan 佛山 (広東省)
Australia, Adelaide	China, Fuzhou 福州 (福建省)
Australia, Brisbane	China, Guangzhou 広州 (広東省)
Australia, Darwin	China, Hangzhou 杭州 (浙江省)
Australia, Melbourne	China, Hefei 合肥 (安徽省)
Australia, Perth	China, Huadu 花都 (広東省)
Australia, Sydney	China, Huizhou 惠州 (広東省)
Austria, Vienna	China, Jiaxing 嘉興 (浙江省)
Azerbaijan, Baku	China, Jinan 済南 (山東省)
Bahrain, Manama	China, Kunshan 崑山 (江蘇省)
Bangladesh, Dhaka	China, Laiyang 萊陽 (山東省)
Belgium, Antwerp	China, Nanjing 南京 (江蘇省)
Belgium, Brussels	China, Nantong 南通 (江蘇省)
Belgium, Leuven	China, Ningbo 寧波 (浙江省)
Brazil, Belo Horizonte	China, Pinghu 平湖 (浙江省)
Brazil, Campinas	China, Qingdao 青島 (山東省)
Brazil, Curitiba	China, Shanghai 上海
Brazil, Manaus	China, Shenyang 瀋陽 (遼寧省)
Brazil, Recife	China, Shenzhen 深セン (広東省)
Brazil, Resende	China, Shunde 順德 (広東省)
Brazil, Rio De Janeiro	China, Suzhou 蘇州 (江蘇省)
Brazil, Sao Carlos	China, Tianjin 天津
Brazil, Sao Paulo	China, Wuhan 武漢 (湖北省)
Brazil, Sorocaba	China, Wuxi 無錫 (江蘇省)
Brazil, Tatui	China, Xiamen 廈門 (福建省)
Brunei, Bandar Seri Begawan	China, Xian 西安 (陝西省)
Cambodia, Phnom Penh	China, Xiangyang 襄陽 (湖北省)
Canada, Calgary	China, Yantai 煙台 (山東省)
Canada, Edmonton	China, Zhang Jia Gang 張家港 (江蘇省)
Canada, Montreal	China, Zhengzhou 鄭州 (河南省)
Canada, Toronto	China, Zhenjiang 鎮江 (江蘇省)
Canada, Vancouver	China, Zhongshan 中山 (広東省)
Chile, Puerto Montt	China, Zhuhai 珠海 (広東省)
Chile, Santiago	Colombia, Bogota
China, Beijing 北京	Czech Republic, Pardubice
China, Changchun 長春 (吉林省)	Czech Republic, Prague
China, Changshu 常熟 (江蘇省)	Denmark, Aarhus
China, Changzhou 常州 (江蘇省)	Denmark, Copenhagen
China, Chengdu 成都 (四川省)	Ecuador, Quito
China, Chongqing 重慶	Egypt, Cairo

Finland, Helsinki  
France, Grenoble  
France, Lille  
France, Lyon  
France, Nice  
France, Paris  
France, Rouen  
France, Strasbourg  
France, Toulouse  
Georgia, Tbilisi  
Germany, Berlin  
Germany, Bonn  
Germany, Cologne  
Germany, Dresden  
Germany, Dusseldorf  
Germany, Frankfurt  
Germany, Hamburg  
Germany, Hannover  
Germany, Ludwigshafen  
Germany, Mannheim  
Germany, Munich  
Germany, Nuremberg  
Germany, Stuttgart  
Germany, Wiesbaden  
Ghana, Accra  
Greece, Athens  
Guam, Guam  
Guatemala, Guatemala City  
Hong Kong (SAR), Hong Kong  
Hungary, Budapest  
India, Ahmedabad  
India, Bengaluru  
India, Chennai  
India, Gurgaon  
India, Hyderabad  
India, Mumbai  
India, Neemrana  
India, New Delhi  
India, Noida  
India, Pune  
India, Vadodara  
Indonesia, Bandung  
Indonesia, Batam  
Indonesia, Bekasi  
Indonesia, Jakarta

Indonesia, Karawang  
Indonesia, Semarang  
Indonesia, Surabaya  
Iran, Tehran  
Ireland, Dublin  
Ireland, Shannon  
Israel, Tel Aviv  
Italy, Genoa  
Italy, Milan  
Italy, Motta di Livenza  
Italy, Palermo  
Italy, Rome  
Italy, Turin  
Jerusalem, Jerusalem  
Kazakhstan, Almaty  
Kenya, Nairobi  
Korea (South), Geoje  
Korea (South), Pusan  
Korea (South), Seoul  
Kuwait, Kuwait City  
Laos, Vientiane  
Luxembourg, Luxembourg  
Macau (SAR) , Macau  
Malaysia, Johor Baharu  
Malaysia, Kuala Lumpur  
Malaysia, Kuantan  
Malaysia, Kuching  
Malaysia, Malacca  
Malaysia, Penang  
Mexico, Aguascalientes  
Mexico, Celaya  
Mexico, Chihuahua  
Mexico, Guadalajara  
Mexico, Irapuato  
Mexico, Leon  
Mexico, Mexico City  
Mexico, Monterrey  
Mexico, Queretaro  
Mexico, St.Luis Potosi  
Monaco, Monte Carlo  
Mongolia, Ulaanbaatar  
Morocco, Casablanca  
Morocco, Rabat  
Myanmar, Yangon  
Nepal, Kathmandu

Netherlands, Amsterdam  
Netherlands, Eindhoven  
Netherlands, Groningen  
Netherlands, Nijmegen  
Netherlands, Rotterdam  
Netherlands, Utrecht  
New Caledonia, Noumea  
New Zealand, Auckland  
New Zealand, Wellington  
Nicaragua, Managua  
Nigeria, Lagos  
Norway, Oslo  
Norway, Stavanger  
Oman, Muscat  
Pakistan, Islamabad  
Pakistan, Karachi  
Pakistan, Lahore  
Panama, Panama City  
Paraguay, Asuncion  
Peru, Lima  
Philippines, Cebu  
Philippines, Manila  
Poland, Cracow  
Poland, Warsaw  
Portugal, Lisbon  
Portugal, Oporto  
Qatar, Doha  
Romania, Bucharest  
Russia, Moscow  
Russia, St. Petersburg  
Russia, Vladivostok  
Russia, Yuzhno Sakhalinsk  
Saudi Arabia, Al Khobar  
Saudi Arabia, Dammam  
Saudi Arabia, Jeddah  
Saudi Arabia, Riyadh  
Serbia, Belgrade  
Singapore, Singapore  
Slovakia, Bratislava  
South Africa, Cape Town  
South Africa, Durban  
South Africa, Johannesburg  
Spain, Barcelona  
Spain, Madrid  
Spain, Pamplona

Spain, Valencia  
Sri Lanka, Colombo  
Sweden, Malmo  
Sweden, Stockholm  
Switzerland, Basel  
Switzerland, Bern  
Switzerland, Geneva  
Switzerland, Lausanne  
Switzerland, Zurich  
Taiwan, Hsinchu 新竹  
Taiwan, Kaohsiung 高雄  
Taiwan, Taichung 台中  
Taiwan, Taipei 台北  
Taiwan, Taoyuan 桃園  
Thailand, Ayutthaya  
Thailand, Bangkok  
Thailand, Chiang Mai  
Thailand, Chon Buri  
Thailand, Kabinburi  
Thailand, Nakhon Ratchasima  
Thailand, Prachin Buri  
Thailand, Rayong  
Thailand, Sriracha  
Trinidad & Tobago, Port Of Spain  
Tunisia, Tunis  
Turkey, Bursa  
Turkey, Istanbul  
Turkmenistan, Ashgabat  
UAE, Abu Dhabi  
UAE, Dubai  
UK, Birmingham  
UK, Bristol  
UK, Edinburgh  
UK, Glasgow  
UK, London  
UK, Manchester  
UK, Milton Keynes  
UK, Newcastle  
UK, Northampton  
UK, Norwich  
UK, Oxford  
UK, Southampton  
Ukraine, Kiev  
Uruguay, Montevideo  
USA, Ann Arbor, MI

USA, Atlanta, GA  
USA, Austin, TX  
USA, Baltimore, MD  
USA, Birmingham, AL  
USA, Boise, ID  
USA, Boston, MA  
USA, Charlotte, NC  
USA, Chicago, IL  
USA, Cincinnati, OH  
USA, Cleveland, OH  
USA, Columbus, OH  
USA, Dallas, TX  
USA, Denver, CO  
USA, Detroit, MI  
USA, Dutch Harbor, AK  
USA, El Paso, TX  
USA, Folsom, CA  
USA, Fort Lee, NJ  
USA, Greenville, SC  
USA, Hartford, CT  
USA, Honolulu, HI  
USA, Houston, TX  
USA, Indianapolis, IN  
USA, Irvine, CA  
USA, Kansas City, MO  
USA, Las Vegas, NV  
USA, Lexington, KY  
USA, Los Angeles, CA  
USA, Louisville, KY  
USA, Miami, FL  
USA, Milwaukee, WI  
USA, Minneapolis, MN  
USA, Morristown, NJ  
USA, Murfreesboro, TN  
USA, Nashville, TN  
USA, New York, NY  
USA, Orange County, CA  
USA, Overland Park, KS  
USA, Philadelphia, PA  
USA, Phoenix, AZ  
USA, Pittsburgh, PA  
USA, Portland, OR  
USA, Princeton, NJ  
USA, Raleigh/Durham, NC  
USA, Rochester, NY

USA, Salt Lake City, UT  
USA, San Antonio, TX  
USA, San Diego, CA  
USA, San Francisco, CA  
USA, San Jose, CA  
USA, Seattle, WA  
USA, Silicon Valley, CA  
USA, St. Louis, MO  
USA, St. Petersburg, FL  
USA, Tampa, FL  
USA, Washington, D.C.  
USA, White Plains, NY  
Uzbekistan, Tashkent  
Vietnam, Da Nang  
Vietnam, Hai Phong  
Vietnam, Hanoi  
Vietnam, Ho Chi Minh City

## 5. 参加企業一覧

※五十音順に記載しております

1	株式会社アーク	45	河西工業株式会社
2	アーレイ株式会社	46	鹿島建設株式会社
3	アース製薬株式会社	47	株式会社カネカ
4	株式会社アートプレスト	48	兼松株式会社
5	愛三工業株式会社	49	カルビー株式会社
6	アイシン精機株式会社	50	株式会社キーエンス
7	曙ブレーキ工業株式会社	51	キッコーマン株式会社
8	株式会社浅沼組	52	株式会社京写
9	株式会社朝日新聞社	53	協和キリン株式会社
10	旭有機材株式会社	54	協和発酵バイオ株式会社
11	芦森工業株式会社	55	株式会社クボタ
12	株式会社アドバンテスト	56	株式会社クラレ
13	アルプスアルパイン株式会社	57	栗田工業株式会社
14	イオン株式会社	58	株式会社クレハ
15	IDEC株式会社	59	グローリー株式会社
16	出光興産株式会社	60	グンゼ株式会社
17	伊藤忠商事株式会社	61	KDDI株式会社
18	伊藤忠丸紅鉄鋼株式会社	62	株式会社ケーヒン
19	イビデン株式会社	63	KYB株式会社
20	岩谷産業株式会社	64	興和株式会社
21	インターナショナルエクスプレス株式会社	65	株式会社コーセー
22	ウシオ電機株式会社	66	株式会社サカタのタネ
23	株式会社内田洋行	67	三桜工業株式会社
24	株式会社ウッドワン	68	サンケン電気株式会社
25	株式会社エイチ・アイ・エス	69	三洋化成工業株式会社
26	株式会社ADKホールディングス	70	山陽特殊製鋼株式会社
27	SMC株式会社	71	JFE商事株式会社
28	株式会社エスケーエレクトロニクス	72	株式会社ジェイテクト
29	SGホールディングス株式会社	73	株式会社JVCケンウッド
30	株式会社NSD	74	ジェイ・ワイテックス株式会社
31	NTN株式会社	75	株式会社資生堂
32	株式会社荏原製作所	76	シナノア株式会社
33	株式会社エフ・シー・シー	77	株式会社島精機製作所
34	エレマテック株式会社	78	株式会社シマノ
35	大阪ガス株式会社	79	島貿易株式会社
36	オー・ジー株式会社	80	株式会社JALUX
37	大塚化学株式会社	81	株式会社ショーワ
38	大塚製薬株式会社	82	信越化学工業株式会社
39	岡本株式会社	83	株式会社SCREENホールディングス
40	岡谷鋼機株式会社	84	鈴与株式会社
41	沖電気工業株式会社	85	スタイレム株式会社
42	株式会社小野測器	86	住友金属鉱山株式会社
43	オプテックス株式会社	87	住友重機械工業株式会社
44	オリエンタルモーター株式会社	88	住友ベークライト株式会社

89	住友理工株式会社	137	TOTO株式会社
90	住友林業株式会社	138	トヨタ自動車東日本株式会社
91	積水化成品工業株式会社	139	豊田鉄工株式会社
92	セコム株式会社	140	ナブテスコサービス株式会社
93	千寿製薬株式会社	141	株式会社ニチレイ
94	ソニー株式会社	142	日揮グローバル株式会社
95	ソフトバンク株式会社	143	日機装株式会社
96	第一工業製薬株式会社	144	NISSHA株式会社
97	タイガースポリマー株式会社	145	株式会社日新
98	ダイキン工業株式会社	146	日信工業株式会社
99	株式会社ダイセル	147	株式会社日清製粉グループ本社
100	大日本住友製薬株式会社	148	日精エー・エス・ビー機械株式会社
101	ダイビル株式会社	149	ニッタ化工品株式会社
102	株式会社ダイフク	150	日東工業株式会社
103	太平洋精工株式会社	151	日発精密工業株式会社
104	大陽日酸株式会社	152	日本ガイシ株式会社
105	太陽誘電株式会社	153	日本管財株式会社
106	株式会社大和証券グループ本社	154	日本銀行
107	大和ハウス工業株式会社	155	日本光電工業株式会社
108	大和物流株式会社	156	日本シイエムケイ株式会社
109	株式会社タダノ	157	日本車輛製造株式会社
110	株式会社力の源ホールディングス	158	株式会社日本触媒
111	蝶理株式会社	159	日本水産株式会社
112	株式会社椿本チエイン	160	日本精工株式会社
113	TIS株式会社	161	日本製紙株式会社
114	DIC株式会社	162	日本ゼオン株式会社
115	TDK株式会社	163	日本通運株式会社
116	株式会社ディ・エム・シー	164	日本電気硝子株式会社
117	帝人株式会社	165	日本電産株式会社
118	株式会社ディスコ	166	日本電子株式会社
119	ディップソール株式会社	167	日本特殊陶業株式会社
120	株式会社テクノアソシエ	168	日本農業株式会社
121	テルモ株式会社	169	日本バイリーン株式会社
122	株式会社デンソー	170	日本ペイントホールディングス株式会社
123	株式会社デンソーテン	171	日本放送協会
124	株式会社電通	172	日本郵船株式会社
125	株式会社電通国際情報サービス	173	株式会社ノーリツ
126	東京エレクトロン株式会社	174	ハウス食品グループ本社株式会社
127	東京応化工業株式会社	175	株式会社博報堂
128	東京製綱株式会社	176	株式会社バッファロー
129	株式会社東京精密	177	原田産業株式会社
130	東京電力ホールディングス株式会社	178	株式会社阪急阪神エクスプレス
131	東洋製罐株式会社	179	阪急阪神不動産株式会社
132	東洋炭素株式会社	180	阪和興業株式会社
133	東洋電装株式会社	181	PHC株式会社
134	東和薬品株式会社	182	日立造船株式会社
135	TOYO TIRE株式会社	183	日野自動車株式会社
136	凸版印刷株式会社	184	ヒロセ電機株式会社

185	フクシマガリレイ株式会社	233	理想科学工業株式会社
186	株式会社不二越	234	リンテック株式会社
187	富士電機株式会社	235	リンナイ株式会社
188	ブラザー工業株式会社	236	株式会社レオパレス21
189	古河電気工業株式会社	237	ロート製薬株式会社
190	兵神装備株式会社	238	ローム株式会社
191	株式会社堀場製作所	239	ローランド株式会社
192	ポリプラスチックス株式会社		
193	株式会社ホンダロジスティクス		
194	株式会社ホンダロック		
195	マクセル株式会社		
196	株式会社マツボー		
197	丸石化学品株式会社		
198	マルホ株式会社		
199	株式会社マンダム		
200	株式会社ミキモト		
201	三井倉庫エクスプレス株式会社		
202	株式会社Mizkan Partners		
203	株式会社ミットヨ		
204	三菱ケミカル株式会社		
205	三菱UFJリース株式会社		
206	株式会社三菱UFJ銀行		
207	ミドリオートレザー株式会社		
208	みらかホールディングス株式会社		
209	株式会社ミルボン		
210	株式会社村上開明堂		
211	株式会社村田製作所		
212	村田機械株式会社		
213	名港海運株式会社		
214	株式会社メディセオ		
215	森永乳業株式会社		
216	矢崎総業株式会社		
217	柳河精機株式会社		
218	ヤマウチ株式会社		
219	山崎製パン株式会社		
220	ヤマザキマザック株式会社		
221	株式会社ヤマダコーポレーション		
222	ヤマトグローバルロジスティクスジャパン株式会社		
223	ヤマハ株式会社		
224	ヤンマーホールディングス株式会社		
225	ユシロ化学工業株式会社		
226	ユニ・チャーム株式会社		
227	淀川ヒューテック株式会社		
228	株式会社ヨロズ		
229	日本ライフライン株式会社		
230	楽天株式会社		
231	株式会社LIXIL		
232	株式会社リクルート		

# 日本人世界生活環境レポート quality of living

企業が海外に人を派遣する際には、現地の生計費のみならず、現地生活環境も常に把握しておく必要があります。また、派遣都市間及び日本との生活環境差(ハードシップ)を、必要に応じ手当等に反映させる場合もあります。それら現地の生活環境やその差を定量的に把握し、都市間の差を指数化することを目的に開発されたのが「**日本人世界生活環境レポート**」です。

海外で暮らす方々に回答いただいた情報がベースであるという点において、共感を得やすく、公平かつ納得性の高いハードシップ手当設計・運用に寄与するレポートになっています。

「**日本人世界生活環境レポート**」は、実際の海外派遣者に対してアンケート調査を行い、その回答をベースに作成しています。2020年版はご参加いただいた企業が前年よりおよそ3割増え、回答者数も2割増えており、他に類を見ない規模の調査となりました。

## ➤ **日本人世界生活環境レポート詳細**

<https://www.mercer.co.jp/about-mercercer/lines-of-business/information-solutions/quality-of-living.html>

## ➤ **レポートサンプル**

<https://www.mercer.co.jp/content/dam/mercercer/attachments/asia-pacific/japan/information-solutions/jp-2017-ps-qol-sample-mercercer.pdf>



## お問い合わせ

マーサージャパン株式会社  
プロダクト・ソリューションズ  
〒107-6216 東京都港区赤坂9-7-1  
ミッドタウン・タワー16F  
TEL : 03-6775-6523

## Contact us

For more information, contact us at [info.japan@mercer.com](mailto:info.japan@mercer.com) or reach out to a local consultant.

## マーサーについて

マーサーはより輝かしい未来は築くことができるものと考えています。私たちはクライアントと共に、仕事そのものを再定義し必要な改革に導き、退職制度や年金の投資成果を再構築します。そして、真の健康とウェルビーイングへと導くビジョンを掲げています。全世界約25,000名のスタッフが44か国をベースに、130か国以上でクライアント企業と共に多様な課題に取り組み、最適なソリューションを総合的に提供しています。全世界に76,000名の従業員を擁し、年間総収入170億米ドルを誇るマーシュ&マクレナン（NYSE：MMC）グループの一員として、日本においては40年以上の豊富な実績とグローバル・ネットワークを活かし、あらゆる業種の企業・公共団体に対するサービス支援を行っています。

## About Mercer

Mercer builds brighter futures by redefining the world of work, reshaping retirement and investment outcomes, and unlocking real health and well-being. Mercer's more than 25,000 employees are based in 44 countries, and the firm operates in over 130 countries. Mercer is a business of Marsh & McLennan Companies (NYSE:MMC), the world's leading professional services firm in the area of risk, strategy and people, with 76,000 colleagues and annual revenue of \$17 billion. Through its market-leading businesses, including Marsh, Guy Carpenter and Oliver Wyman, Marsh & McLennan helps clients navigate and increasingly dynamic and complex environment. For more information, visit [www.mercer.co.jp](http://www.mercer.co.jp).