

Snapshot survey

# COVID-19

第3回 新型コロナウイルスに関する調査

海外派遣者給与の取り扱いに関するスナップショットサーベイ

2020年10月13日

マーサージャパン



# CONTENTS

1.	はじめに	.....	3
2.	調査概要	.....	4
3.	エグゼクティブサマリー	.....	5
4.	参加企業プロフィール	.....	7
5.	調査結果	.....	12
6.	参加企業一覧	.....	25

# 1. はじめに

長期化する新型コロナウイルス問題の影響により、帰国中の海外派遣者給与の取り扱いだけでなく、現地に留まっている海外派遣者のサポートについても課題となっています。

3回目となる「海外派遣者給与の取り扱いに関するスナップショットサーベイ」では、海外派遣者給与から国内給与への切り替えのタイミングや、ハードシップ手当等の取り扱いに関して行われた前回サーベイの追跡だけでなく、一時帰国の権利の取り扱いに関する設問を追加し、調査を行いました。

新型コロナウイルス問題への対応を検討する際、本調査結果がその一助となれば幸いです。

## 2. 調査概要

### 調査方法

#### オンラインでの調査票配信・記入方式

(マーサージャパン取引先・データベース登録先への一斉ダイレクトメール配信・回収)

### 調査期間

9/15/2020 ~ 9/30/2020

### 調査項目

#### 新型コロナウイルスの蔓延に際し、海外派遣者給与の取り扱いについて

- ・ 海外赴任者の給与取り扱い
- ・ ハードシップ手当について
- ・ 帯同家族への対応
- ・ 物資輸送制度
- ・ 一時帰国の権利失効への対応

### 参加企業数

220 社

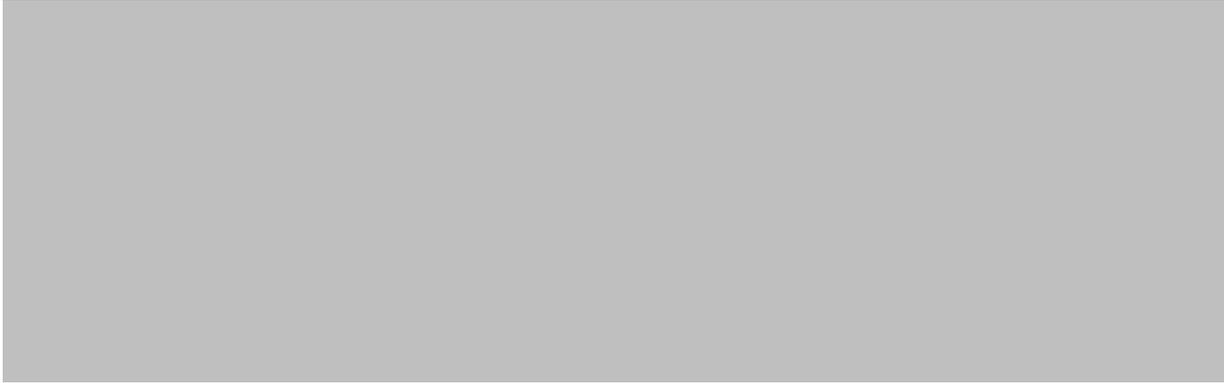
### 注記

※単一回答の設問について、端数処理のため回答%の合計が100%にならない場合があります

### 3. エグゼクティブサマリー

本調査は、マーサーの生計費データ等をご利用いただいているお客様に対して実施されたオンライン調査である。実施期間は2020年9月15日から9月30日までであり、220社から回答を頂いている。

#### 【海外派遣者給与取り扱い】



#### 【ハードシップ手当等金銭的補償】



#### 【帯同家族への対応】



**【派遣形態の切り替え】**

A large rectangular area that has been redacted with a solid grey fill, obscuring any text or data that was originally present.

**【一時帰国の権利失効への対応】**

A large rectangular area that has been redacted with a solid grey fill, obscuring any text or data that was originally present.

**【海外赴任者規程の見直し】**

A large rectangular area that has been redacted with a solid grey fill, obscuring any text or data that was originally present.

## 4. 参加企業プロフィール

### 参加企業プロフィール

#### 産業大区分

回答	回答数	%	
Banking/Financial Services/銀行業、金融サービス			
Chemicals/化学			
Consumer Goods/消費財			
Energy/エネルギー			
Health Care Services/ヘルスケア			
High Tech/ハイテク			
Insurance/Reinsurance/保険			
Life Sciences/ライフサイエンス			
Logistics/運輸			
Mining & Metals/鉱工業			
Other Manufacturing/その他製造業			
Other Non-Manufacturing/その他非製造業			
Retail & Wholesale/小売り			
Services (Non-Financial)/サービス業（金融以外）			
Transportation Equipment/輸送機器			
Total			

**産業区分**

回答	回答数	%	
Banking/Financial Services ／銀行業、金融サービス	Asset Management		
	Corporate & Commercial Banking		
	Financial Services Operations		
	Financial Services Other		
	Banking/Financial Services Organizations Combination		
Chemicals ／化学	Basic Chemicals		
	Basic Chemicals Combination or Other		
	Chemicals Combination		
	Specialty Chemicals		
	Specialty Chemicals Combination or Other		
	Consumer Chemicals		
Consumer Goods ／消費財	Consumer Goods Other		
	Food		
	Personal Care & Household Products		
Energy ／エネルギー	Energy Downstream		
	Energy Other		
	Energy Trading		
	Energy Utilities		
Health Care Services ／ヘルスケア	Health Care Providers & Services		

回答 (続き)	回答数	%	
High Tech /ハイテク	All High Tech Products & Services Combination		
	High Tech Manufactured/Hardware & Software/Virtual Products		
	High Tech Products or Services Other		
	High Tech Manufactured/Hardware Products & Services Combination		
	High Tech Services Other		
	High Tech Manufactured Products & Hardware Other		
Insurance/Reinsurance/ 保険	Life Insurance		
	Non-Life Insurance (Excluding Health & Medical)		
Life Sciences /ライフサイエンス	Medical Devices & Equipment		
	Pharmaceutical		
Logistics /運輸	Freight Forwarding		
	Logistics Combination		
	Shipping		
	Warehousing & Distribution		
Mining & Metals /鉱工業	Industrial Metals & Mining		
Other Manufacturing /その他製造業	Electrical Equipment Manufacturing		
	Electronic Appliances Manufacturing		
	Machinery Manufacturing		
	Other Manufacturing		
	Paper & Allied Products Manufacturing		
	Plastics & Rubber Products Manufacturing		

回答（続き）	回答数	%	
Other Non-Manufacturing ／その他非製造業	Agriculture, Fishing & Hunting		
	Construction		
	Media & Entertainment		
	Media & Entertainment Combination		
	Other Non-Manufacturing Combination		
	Real Estate		
	Water, Water Utility, Sewage & Other Systems		
Retail & Wholesale ／小売り	Apparel, Fashion, Footwear & Accessories Retail		
	Specialty Retail		
	Wholesale Distribution		
	Wholesale Trade Combination or Other		
	Restaurants		
Services (Non-Financial) ／サービス業（金融以外）	Business Process Outsourcing		
	Business/Professional Services Combination		
	Business/Professional Services Other		
	Information & Data Processing Services		
	Passenger Transportation		
	Services Combination or Other		
	Education		
Transportation Equipment ／輸送機器	Automobile Components Manufacturing		
	Automobile Manufacturing		
	Construction, Farm Machinery & Heavy Trucks Manufacturing		
	Other Transportation Equipment Manufacturing		
<b>Total</b>			

## 2019年度売上高

回答	回答数	%	
1兆円以上			
5,000億円以上-1兆円未満			
2,500億円以上-5,000億円未満			
1,000億円以上-2,500億円未満			
500億円以上-1,000億円未満			
100億円以上-500億円未満			
100億円未満			
無回答			
Total			

## 従業員数（フルタイム換算雇用者数）

回答	回答数	%	
10,000人以上			
5,000人以上 - 10,000人未満			
2,500人以上 - 5,000人未満			
1,000人以上 - 2,500人未満			
100人以上 - 1,000人未満			
100人未満			
Total			

## 5. 調査結果

### 1-1 新型コロナウイルスの影響による一時帰国中の海外赴任者給与(海外赴任に起因して付与されている手当等)についてどのような対応を行っていますか

回答	回答数	%	
1. 帰国中も海外赴任者給与を全て維持する、もしくはその検討中である			
2. 海外赴任にともなう手当を減らす／なくす、もしくはその検討中である			
3. 国内勤務の給与体系に切り替える、もしくはその検討中である			
4. その他			
Total			

#### その他（詳細をご回答ください）

**1-1a 海外赴任者処遇を変更する場合、切り替えのタイミングについては、一時帰国した日からカウントして以下のどの月数を越えた場合に変更する、もしくは変更を検討していますか**

回答	回答数	%	
1. 1ヶ月未満			
2. 1ヶ月			
3. 2ヶ月			
4. 3ヶ月			
5. 4ヶ月			
6. 5ヶ月			
7. 6ヶ月			
8. それ以上			
9. 特に定めていない			
10. 検討中			
Total			

**1-1a-1 その期間に決めた理由をご記入ください**

**2-1 新型コロナウイルス対応としての、ハードシッ手当についてご回答ください**

(今までハードシッ手当の支給対象外であった地域への対応については、Q2-5で別途 ご回答頂きます)

回答	回答数	%	
1. ハードシッ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
2. ハードシッ手当とは別の手当を支給する、もしくはその検討中である			
3. ハードシッ手当の引き上げを行った上で、別の手当等を支給する、もしくはその検討中である			
4. 特に新型コロナウイルスに関して金銭的な補償は考えていない			
Total			

(2-1で「1. ハードシッ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-2 ハードシッ手当引き上げの対象とする赴任者についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 全ての赴任者のハードシッ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
2. 一部の赴任者のハードシッ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

**2-2a ハードシップ手当は何%の引き上げを行う、もしくは引き上げを検討中ですか  
金額で設定している場合も%に換算してご回答ください**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
ハードシップ手当の引き上げ%					

(2-1で「ハードシップ手当とは別の手当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-3 ハードシップ手当とは別の手当をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか**

回答	回答数	%	
1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

(Q2-3で「該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-3a 一時金を支給する、もしくは支給検討の対象としている赴任者についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 全てのハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 一部のハードシップ手当支給対象都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他 (詳細をご回答ください)**

**2-3a-1 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください (日本円)**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
支給 / 支給を検討している一時金の金額 (日本円)					

(2-3で、「該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-3b 支給、もしくは支給を検討している日当の金額についてご回答ください (日本円 / 日)**

(2-1で、「3.ハードシップ手当の引き上げを行った上で、別の手当等を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-4 ハードシップ手当引き上げの対象とする赴任者についてご回答ください**

**2-4a** ハードシップ手当は何%の引き上げを行う、もしくは引き上げを検討中ですか。金額で設定している場合も%に換算してご回答ください

(2-4で「一部の赴任者のハードシップ手当の引き上げを行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-4b** ハードシップ手当とは別の手当をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか

(2-4bで「1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-4b-1** 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください (日本円)

(2-4bで「2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-4b-2** 支給、もしくは支給を検討している日当の金額についてご回答ください (日本円/日)

**2-5 今までハードシップ手当の支給対象外であった国や都市への  
新型コロナウイルス対応としての、ハードシップ手当についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 今まで支給対象外であった地域へのハードシップ手当の付与を新たに行う、もしくはその検討中である			
2. ハードシップ手当とは別の手当を支給する、もしくはその検討中である			
3. 特に新型コロナウイルスに関して金銭的な補償は考えていない			
Total			

(2-5で「1. 今まで支給対象外であった地域へのハードシップ手当の付与を新たに行う、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-5a 新たにハードシップ手当を付与、もしくは付与を検討している、ハードシップ手当の金額  
(月額) についてご回答ください (日本円)**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
付与／付与を検討している一時金の金額 (日本円)					

(2-5で「2. ハードシップ手当とは別の手当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-5b ハードシップ手当とは別の手当をどのように支給、もしくは支給を検討中ですか**

回答	回答数	%	
1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

(Q2-5bで「1. 該当都市に赴任している派遣者に対して一時金を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象)

**2-5b-1 一時金を支給する、もしくは支給検討の対象としている赴任者についてご回答ください**

回答	回答数	%	
1. 全てのハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
2. 一部のハードシップ手当支給対象外であった都市の赴任者に一時金を支給する、もしくはその検討中である			
3. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

**2-5b-1-1 支給、もしくは支給を検討している一時金の金額についてご回答ください（日本円）**

	回答数	25th %ile	Median	75th %ile	Average
支給／支給を検討している一時金の金額 （日本円）					

（2-5bで「2. 該当都市からの一時帰国者に対して日当を支給する、もしくはその検討中である」と答えた方が対象）

**2-5b-2 支給、もしくは支給を検討している日当の金額についてご回答ください（日本円／日）**

**3-1 新型コロナウイルスの影響での帯同家族の一時帰国において、補助の対象となる費用について選択ください（複数回答可）**

回答	回答数	%	
1. 交通費（出発前に発生するもの）			
2. 交通費（帰着地で発生するもの）			
3. 宿泊費			
4. 食費			
5. その他			
6. 一時帰国費用の補助は行わない			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

(3-1で、「3.宿泊費」と答えた方が対象)

### 3-1a 補償する宿泊日数上限についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 10日			
2. 20日			
3. 30日			
4. 未定			
Total			

### 3-1a-1 宿泊日数上限を越えた場合の海外赴任者処遇についてご回答ください

回答	回答数	%	
1. 単身赴任者処遇に切り替える			
2. 未定			
Total			

**3-2 新型コロナウイルスの問題をきっかけに、会社主導で派遣形態を家族帯同から単身赴任へ切り替えていますか**

回答	回答数	%	
1. 家族帯同から単身赴任に派遣形態を切り替えている、または切り替えを検討している			
2. 特に会社主導での切り替えは行っていない			
Total			

**3-2a 派遣形態を切り替えている、もしくは切り替えを検討している理由をご回答ください**

**3-3 新型コロナウイルスの問題をきっかけに、現地の赴任者に対して既存の物資送付制度に追加、もしくは新規で食品等、必要物資の送付サポートを行っていますか**

回答	回答数	%	
1. 既存の物資輸送制度に追加、もしくは新規で必要物資の送付サポートを行っている、または実施を検討している			
2. 特に行っていない			
Total			

**3-4 新型コロナウイルスの影響によって発生している現地での赴任者の行動や生活における制限/不自由や、制限/不自由が発生している場合に会社として提供、もしくは提供を検討しているサポート等がありますか（一時帰国者は除く）**

**3-5 現地に留まっている赴任者の一時帰国の権利が失効を迎える場合、どの様に取り扱っていますか**

回答	回答数	%	
1. 規程に基づき失効している			
2. 特別対応として次年度への繰り越しを認めている			
3. 交通費相当を手当として支給している			
4. その他			
Total			

**その他（詳細をご回答ください）**

**3-6 新型コロナウイルスの問題をきっかけに、コスト削減の視点で海外赴任者規程の見直しを検討していますか**

（新型コロナウイルス問題以前から見直しを検討していたが、新型コロナウイルス問題が追い風となった場合も含む）

回答	回答数	%	
1. 見直しを検討している			
2. 見直しは検討していない			
Total			

## 6. 参加企業一覧

※五十音順に記載しております

- |                                 |                               |
|---------------------------------|-------------------------------|
| 1 アークレイ株式会社                     | 45 株式会社カネカ                    |
| 2 アース製薬株式会社                     | 46 カルビー株式会社                   |
| 3 株式会社RKB毎日ホールディングス             | 47 川崎汽船株式会社                   |
| 4 あいおいニッセイ同和損害保険株式会社            | 48 株式会社キーエンス                  |
| 5 アイカ工業株式会社                     | 49 株式会社キッツ                    |
| 6 アキレス株式会社                      | 50 九州電力株式会社                   |
| 7 曙ブレーキ工業株式会社                   | 51 共英製鋼株式会社                   |
| 8 株式会社浅沼組                       | 52 協和キリン株式会社                  |
| 9 株式会社朝日新聞社                     | 53 極東開発工業株式会社                 |
| 10 旭有機材株式会社                     | 54 株式会社近鉄エクスプレス               |
| 11 株式会社アシックス                    | 55 クックパッド株式会社                 |
| 12 味の素株式会社                      | 56 株式会社クラレ                    |
| 13 アステラス製薬株式会社                  | 57 株式会社クレストック                 |
| 14 株式会社麻生                       | 58 グロープライド株式会社                |
| 15 株式会社A D E K A                | 59 K H ネオカム株式会社               |
| 16 株式会社アデランス                    | 60 KDDI株式会社                   |
| 17 株式会社アドバンテスト                  | 61 KYB株式会社                    |
| 18 株式会社アマダ                      | 62 工機ホールディングス株式会社             |
| 19 アンリツ株式会社                     | 63 興和株式会社                     |
| 20 イオンデライト株式会社                  | 64 株式会社ザイマックス                 |
| 21 いすゞ自動車株式会社                   | 65 株式会社サカタのタネ                 |
| 22 市光工業株式会社                     | 66 株式会社佐賀鉄工所                  |
| 23 出光興産株式会社                     | 67 三桜工業株式会社                   |
| 24 イビデン株式会社                     | 68 山九株式会社                     |
| 25 岩谷産業株式会社                     | 69 サンデンホールディングス株式会社           |
| 26 ウンオ電機株式会社                    | 70 株式会社G S ユアサ                |
| 27 株式会社内田洋行                     | 71 CBC株式会社                    |
| 28 宇部興産株式会社                     | 72 株式会社ジェイ・エム・エス              |
| 29 株式会社エイチ・アイ・エス                | 73 株式会社JSP                    |
| 30 株式会社ADKホールディングス              | 74 J X 金属株式会社                 |
| 31 NTN株式会社                      | 75 JFE商事株式会社                  |
| 32 ENEOS株式会社                    | 76 JFEスチール株式会社                |
| 33 株式会社荏原製作所                    | 77 株式会社 JTB                   |
| 34 株式会社エフ・シー・シー                 | 78 株式会社JVCケンウッド               |
| 35 エレマテック株式会社                   | 79 シスメックス株式会社                 |
| 36 オーシャン ネットワーク エクスプレスジャパン 株式会社 | 80 シチズン時計株式会社                 |
| 37 株式会社大林組                      | 81 株式会社島精機製作所                 |
| 38 岡三証券株式会社                     | 82 株式会社ジャパンディスプレイ             |
| 39 沖電気工業株式会社                    | 83 ジョイソン・セイフティ・システムズ・ジャパン株式会社 |
| 40 株式会社小野測器                     | 84 昭和電工株式会社                   |
| 41 オリエンタルモーター株式会社               | 85 株式会社ショーワ                   |
| 42 オリンパス株式会社                    | 86 新コスモス電機株式会社                |
| 43 カゴメ株式会社                      | 87 株式会社SCREENホールディングス         |
| 44 鹿島建設株式会社                     | 88 鈴与株式会社                     |

89	スターツコーポレーション株式会社	137	日清紡ホールディングス株式会社
90	スタンレー電気株式会社	138	日精イー・エス・ビー機械株式会社
91	住友重機械工業株式会社	139	日本銀行
92	住友電気工業株式会社	140	日本軽金属株式会社
93	住友理工株式会社	141	日本シイエムケイ株式会社
94	積水ハウス株式会社	142	日本車輛製造株式会社
95	セコム株式会社	143	日本水産株式会社
96	株式会社ゼンショーホールディングス	144	日本精工株式会社
97	セントラル硝子株式会社	145	日本製紙株式会社
98	ソニー株式会社	146	日本デルモンテ株式会社
99	第一生命保険株式会社	147	日本特殊陶業株式会社
100	タイガースポリマー株式会社	148	日本発条株式会社
101	ダイセーエプリー二十四株式会社	149	日本ペイントホールディングス株式会社
102	株式会社ダイフク	150	日本ガイシ株式会社
103	太平洋精工株式会社	151	日本紙パルプ商事株式会社
104	太陽誘電株式会社	152	日本航空株式会社
105	株式会社タダノ	153	日本空港ビルディング株式会社
106	株式会社タムラ製作所	154	日本光電工業株式会社
107	株式会社蔦屋書店	155	日本国土開発株式会社
108	株式会社椿本チエイン	156	日本電産株式会社
109	TIS株式会社	157	日本電産トーソク株式会社
110	DIC株式会社	158	日本電子株式会社
111	ティ・エス テック株式会社	159	日本バイリン株式会社
112	株式会社ティエルバイ	160	株式会社ノーリツ
113	ディップソール株式会社	161	野村證券株式会社
114	デクセリアルズ株式会社	162	株式会社博報堂
115	株式会社テクノアソシエ	163	株式会社阪急阪神エクスプレス
116	株式会社デジタルガレージ	164	株式会社バンダイナムコスタジオ
117	テルモ株式会社	165	株式会社バンダイナムコビジネスアーク
118	株式会社デンソー	166	PHC株式会社
119	東京海上アセットマネジメント株式会社	167	日置電機株式会社
120	株式会社東京精密	168	日立建機株式会社
121	東芝ライフスタイル株式会社	169	株式会社日立製作所
122	東洋鋼鈑株式会社	170	日野自動車株式会社
123	東洋製罐株式会社	171	ヒロセ電機株式会社
124	東洋炭素株式会社	172	株式会社ファーストリテイリング
125	TOTO株式会社	173	株式会社フジクラ
126	凸版印刷株式会社	174	富士電機株式会社
127	豊田通商株式会社	175	ブラザー工業株式会社
128	豊田通商ベトリウムプライベートリミテッド	176	兵神装備株式会社
129	トランスコスモス株式会社	177	株式会社ベネッセコーポレーション
130	株式会社ナ・デックス	178	株式会社ポーラ・オルビスホールディングス
131	西松建設株式会社	179	ポリプラスチックス株式会社
132	株式会社ニシヤマ	180	株式会社前川製作所
133	株式会社ニチレイ	181	マクセル株式会社
134	NISSHA株式会社	182	マツダ株式会社
135	日信工業株式会社	183	マルホ株式会社
136	株式会社日清製粉グループ本社	184	マレリ株式会社

- 185 株式会社みずほ銀行
- 186 みずほリース株式会社
- 187 三井化学株式会社
- 188 三井金属アクト株式会社
- 189 三井倉庫エクスプレス株式会社
- 190 株式会社ミツカンパートナーズ
- 191 三菱ケミカル株式会社
- 192 三菱自動車工業株式会社
- 193 三菱重工業株式会社
- 194 三菱製鋼株式会社
- 195 三菱UFJリース株式会社
- 196 ミドリオートレザー株式会社
- 197 株式会社ミルボン
- 198 株式会社村田製作所
- 199 名港海運株式会社
- 200 明治電機工業株式会社
- 201 株式会社明治
- 202 株式会社明電舎
- 203 株式会社明電舎
- 204 森永乳業株式会社
- 205 矢崎総業株式会社
- 206 柳河精機株式会社
- 207 山崎製パン株式会社
- 208 ヤマザキマザック株式会社
- 209 株式会社山善
- 210 株式会社山田製作所
- 211 ヤマハ株式会社
- 212 ヤンマーホールディングス株式会社
- 213 株式会社UACJ
- 214 ユシロ化学工業株式会社
- 215 ユニ・チャーム株式会社
- 216 米沢工機株式会社
- 217 株式会社LIXIL
- 218 リンナイ株式会社
- 219 ローランド ディー・ジー・株式会社
- 220 株式会社ワコール

# 日本人世界生活環境レポート

## quality of living

企業が海外に人を派遣する際には、現地の生計費のみならず、現地生活環境も常に把握しておく必要があります。また、派遣都市間及び日本との生活環境差(ハードシップ)を、必要に応じ手当等に反映させる場合もあります。それら現地の生活環境やその差を定量的に把握し、都市間の差を指数化することを目的に開発されたのが「**日本人世界生活環境レポート**」です。

海外で暮らす方々に回答いただいた情報がベースであるという点において、共感を得やすく、公平かつ納得性の高いハードシップ手当設計・運用に寄与するレポートになっています。

「**日本人世界生活環境レポート**」は、実際の海外派遣者に対してアンケート調査を行い、その回答をベースに作成しています。2020年版はご参加いただいた企業が前年よりおよそ3割増え、回答者数も2割増えており、他に類を見ない規模の調査となりました。

### ➤ **日本人世界生活環境レポート詳細**

<https://www.mercer.co.jp/about-mercero/lines-of-business/information-solutions/quality-of-living.html>

### ➤ **レポートサンプル**

<https://www.mercer.co.jp/content/dam/mercero/attachments/asia-pacific/japan/information-solutions/jp-2017-ps-qol-sample-mercero.pdf>

## お問合せ

マーサージャパン株式会社  
プロダクト・ソリューションズ  
〒107-6216 東京都港区赤坂9-7-1  
ミッドタウン・タワー16F  
TEL : 03-6775-6523

## Contact us

For more information, contact us at [info.japan@mercer.com](mailto:info.japan@mercer.com) or reach out to a local consultant.

## マーサーについて

マーサーはより輝かしい未来は築くことができるものと信じています。私たちはクライアントと共に、仕事そのものを再定義し必要な改革に導き、退職制度や年金の投資成果を再構築します。そして、真の健康とウェルビーイングへと導くビジョンを掲げています。全世界約25,000名のスタッフが44カ国をベースに、130カ国以上でクライアント企業と共に多様な課題に取り組み、最適なソリューションを総合的に提供しています。全世界に76,000名の従業員を擁し、年間総収入170億米ドルを誇るマーシュ&マクレナン（NYSE：MMC）グループの一員として、日本においては40年以上の豊富な実績とグローバル・ネットワークを活かし、あらゆる業種の企業・公共団体に対するサービス支援を行っています。

## About Mercer

Mercer builds brighter futures by redefining the world of work, reshaping retirement and investment outcomes, and unlocking real health and well-being. Mercer's more than 25,000 employees are based in 44 countries, and the firm operates in over 130 countries. Mercer is a business of Marsh & McLennan Companies (NYSE:MMC), the world's leading professional services firm in the area of risk, strategy and people, with 76,000 colleagues and annual revenue of \$17 billion. Through its market-leading businesses, including Marsh, Guy Carpenter and Oliver Wyman, Marsh & McLennan helps clients navigate and increasingly dynamic and complex environment. For more information, visit [www.mercer.co.jp](http://www.mercer.co.jp).